C/2024/7390

6.12.2024

**Περιληψη της αποφασης της Επιτροπης**

**της 9ης Ιουνίου 2023**

**με την οποία μια πράξη συγκέντρωσης κηρύσσεται συμβατή με την εσωτερική αγορά και με τη λειτουργία της συμφωνίας για τον ΕΟΧ**

**(Υπόθεση M.10433 – VIVENDI / LAGARDERE)**

*(κοινοποιηθείσα υπό τον αριθμό C(2023) 3717)*

**(Το κείμενο στη γαλλική γλώσσα είναι το μόνο αυθεντικό)**

(C/2024/7390)

**Στις 9 Ιουνίου 2023 η Επιτροπή εξέδωσε απόφαση σε υπόθεση συγκέντρωσης σύμφωνα με τον κανονισμό (ΕΚ) αριθ. 139/2004 του Συμβουλίου, της 20ής Ιανουαρίου 2004, για τον έλεγχο των συγκεντρώσεων μεταξύ επιχειρήσεων** [1]**, και ιδίως το άρθρο 8 παράγραφος 2 του εν λόγω κανονισμού. Μη εμπιστευτική εκδοχή του πλήρους κειμένου της απόφασης στη γαλλική γλώσσα διατίθεται στον δικτυακό τόπο της Γενικής Διεύθυνσης Ανταγωνισμού, στην ακόλουθη διεύθυνση:** https://competition-cases.ec.europa.eu/search.

## 1. ΤΑ ΜΕΡΗ

(1) Η συνημμένη απόφαση κηρύσσει την εξαγορά του συνόλου της Lagardère S.A. («**Lagardère**» ή η «**επιχείρηση-στόχος**» Γαλλία) από τον όμιλο Vivendi S.E. **(«Vivendi»** ή το «**κοινοποιούν μέρος**», Γαλλία) (αναφέρονται από κοινού ως «**τα μέρη**» μέσω δημόσιας προσφοράς εξαγοράς («**η πράξη**» συμβατή με την εσωτερική αγορά και τη συμφωνία για τον ΕΟΧ, σύμφωνα με το άρθρο 2 παράγραφος 2 και το άρθρο 8 παράγραφος 2 του κανονισμού συγκεντρώσεων, καθώς και το άρθρο 57 της συμφωνίας για τον ΕΟΧ.

(2) Η **Vivendi** είναι εταιρεία εισηγμένη στο χρηματιστήριο με έδρα τη Γαλλία. Ασκεί τον αποκλειστικό έλεγχο του ομίλου Vivendi, ο οποίος δραστηριοποιείται κυρίως στους τομείς i) της τηλεόρασης, ii) της παροχής υπηρεσιών αγοράς διαφημιστικού χώρου, iii) της έκδοσης κινητών βιντεοπαιχνιδιών, iv) του Τύπου (ιδίως *μέσω* των περιοδικών Gala και Voici), v) των εκδόσεων (*μέσω* του ομίλου Editis), vi) της παροχής και φιλοξενίας περιεχομένου βίντεο στο διαδίκτυο, vii) των ζωντανών θεαμάτων και viii) της έκδοσης εισιτηρίων. Ο όμιλος Vivendi ελέγχεται αποκλειστικά από τον όμιλο Bolloré, ο οποίος κατέχει το 29,5 % του κεφαλαίου και το 29,7 % των δικαιωμάτων ψήφου της Vivendi.

(3) Η **Lagardère** είναι εταιρεία εισηγμένη στο χρηματιστήριο με έδρα τη Γαλλία. Είναι η κορυφαία εταιρεία του ομίλου Lagardère, ο οποίος δραστηριοποιείται κυρίως στους τομείς i) των εκδόσεων (*μέσω* της θυγατρικής της Lagardère Publishing, στο πλαίσιο της οποίας η Hachette Livres καλύπτει όλες τις δραστηριότητες έκδοσης βιβλίων), ii) της λιανικής πώλησης ταξιδιών, iii) των οπτικοακουστικών μέσων, iv) του Τύπου (μεταξύ άλλων *μέσω* του περιοδικού Paris Match) και των μέσων μαζικής ενημέρωσης (συμπεριλαμβανομένης της διαφήμισης), και v) των ζωντανών θεαμάτων και της ψυχαγωγίας και vi) της έκδοσης εισιτηρίων. Η Lagardère δεν ελέγχεται από κανένα μέτοχο κατά την έννοια του ελέγχου των συγκεντρώσεων.

## 2. Η ΠΡΑΞΗ

(4) Στις 24 Οκτωβρίου 2022, η Ευρωπαϊκή Επιτροπή («η **Επιτροπή**») έλαβε γνωστοποίηση σχεδιαζόμενης συγκέντρωσης, σύμφωνα με το άρθρο 4 του κανονισμού (ΕΚ) αριθ. 139/2004 του Συμβουλίου («**κανονισμός συγκεντρώσεων**»), με την οποία η Vivendi (Γαλλία) προτίθεται να αποκτήσει, κατά την έννοια του άρθρου 3 παράγραφος 1 στοιχείο β) του κανονισμού συγκεντρώσεων, τον αποκλειστικό έλεγχο του συνόλου της Lagardère (Γαλλία), μέσω δημόσιας προσφοράς.

(5) Με απόφαση της 30ης Νοεμβρίου 2022, η Επιτροπή έκρινε ότι υπήρχαν σοβαρές αμφιβολίες ως προς τη συμβατότητα της πράξης με την εσωτερική αγορά και κίνησε διαδικασία δυνάμει του άρθρου 6 παράγραφος 1 στοιχείο γ) του κανονισμού συγκεντρώσεων. Η Επιτροπή απέστειλε στο κοινοποιούν μέρος κοινοποίηση αιτιάσεων στις 22 Φεβρουαρίου 2023.

[1] ΕΕ L 24 της 29.1.2004, σ. 1.

(6) Στις 5 και στις 12 Απριλίου 2023 το κοινοποιούν μέρος υπέβαλε δεσμεύσεις, σύμφωνα με το άρθρο 8 παράγραφος 2 του κανονισμού συγκεντρώσεων, προκειμένου να διευκολύνει την επίλυση των προβλημάτων ανταγωνισμού που εντόπισε η Επιτροπή.

## 3. **ΟΙ ΑΓΟΡΕΣ ΤΙΣ ΟΠΟΙΕΣ ΑΦΟΡΑ ΚΥΡΙΩΣ Η ΠΡΑΞΗ**

(7) Μολονότι η πράξη επηρεάζει ορισμένες σχετικές αγορές, η Επιτροπή εξέφρασε ανησυχίες όσον αφορά τις ακόλουθες αγορές προϊόντων και γεωγραφικές αγορές («**σχετικές αγορές**»):

Σχετικά με τον τομέα των εκδόσεων:

α) τις πρωτογενείς αγορές για την απόκτηση δικαιωμάτων έκδοσης στη γαλλική γλώσσα, για έργα στη γαλλική ή σε ξένη γλώσσα στις κατηγορίες της γενικής και της νεανικής λογοτεχνίας, η γεωγραφική διάσταση των οποίων είναι παγκόσμια·

β) τη δευτερογενή αγορά για την απόκτηση δικαιωμάτων έκδοσης στη γαλλική γλώσσα βιβλίων τσέπης γενικής λογοτεχνίας, η γεωγραφική διάσταση της οποίας είναι παγκόσμια·

γ) τις αγορές παροχής υπηρεσιών εμπορικής προώθησης για λογαριασμό τρίτων εκδοτών, ανά είδος μεταπωλητή, και την αγορά παροχής υπηρεσιών διανομής για λογαριασμό τρίτων εκδοτών, η γεωγραφική διάσταση των οποίων εκτείνεται σε περιοχή που αντιστοιχεί στο γαλλόφωνο τμήμα της Ευρωπαϊκής Ένωσης, το οποίο περιλαμβάνει τη Γαλλία, το Βέλγιο και το Λουξεμβούργο· και,

δ) τις αγορές πώλησης βιβλίων σε μεταπωλητές, ανά είδος μεταπωλητή και σχετική κατηγορία βιβλίων, η γεωγραφική διάσταση των οποίων εκτείνεται σε περιοχή που αντιστοιχεί στο γαλλόφωνο τμήμα της Ευρωπαϊκής Ένωσης, το οποίο περιλαμβάνει τη Γαλλία, το Βέλγιο και το Λουξεμβούργο (με εξαίρεση τα σχολικά βιβλία που έχουν εθνική διάσταση).

Σχετικά με τον τομέα του Τύπου:

ε) την αγορά των αναγνωστών του σκανδαλοθηρικού περιοδικού Τύπου, με εθνική διάσταση, η οποία καλύπτει ολόκληρη τη γαλλική επικράτεια.

## 4. **ΕΚΤΙΜΗΣΗ ΑΠΟ ΠΛΕΥΡΑΣ ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΜΟΥ**

(8) Η εμπεριστατωμένη έρευνα επιβεβαίωσε ότι η πράξη έχει ορισμένα οριζόντια αποτελέσματα στις σχετικές αγορές. Τα ακόλουθα τμήματα του παρόντος σημειώματος συνοψίζουν τα κύρια συμπεράσματα της Επιτροπής.

### 4.1. **Τομέας των εκδόσεων**

(9) Το βιβλίο, πριν καταλήξει στον αναγνώστη, ακολουθεί συνήθως μια πορεία γνωστή ως «εκδοτική αλυσίδα», στην οποία παραδοσιακά συμμετέχουν διάφοροι παράγοντες, ήτοι ο εκδότης, ο υπεύθυνος εμπορικής προώθησης, ο διανομέας και οι μεταπωλητές. Η έρευνα της Επιτροπής έδειξε ότι, πέρα από τη θέση των μερών σε κάθε επίπεδο της εκδοτικής αλυσίδας, οι διαφορετικοί αυτοί κρίκοι είναι σε μεγάλο βαθμό αλληλεξαρτώμενοι και ότι η δυναμική αυτή θα πρέπει να λαμβάνεται υπόψη στην ανάλυση του ανταγωνισμού.

#### 4.1.1. *Διαπίστωση της ύπαρξης σημαντικής παρακώλυσης του αποτελεσματικού ανταγωνισμού λόγω οριζόντιων μη συντονισμένων αποτελεσμάτων στις αγορές απόκτησης εκδοτικών δικαιωμάτων σε παγκόσμιο επίπεδο*

(10) Από την έρευνα της Επιτροπής προκύπτει ότι η συγχωνευθείσα οντότητα, η οποία περιλαμβάνει τους εκδοτικούς οίκους Hachette και Editis, θα κατείχε σημαντική θέση στις πρωτογενείς αγορές απόκτησης εκδοτικών δικαιωμάτων στη γαλλική γλώσσα γαλλόφωνων ή ξενόγλωσσων έργων γενικής και νεανικής λογοτεχνίας. Η ανάλυση της Επιτροπής έδειξε ότι, μετά την πράξη, η νέα οντότητα θα διαθέτει ορισμένα ανταγωνιστικά πλεονεκτήματα έναντι των ανταγωνιστών της, τα οποία θα συμβάλουν στην αύξηση της ελκυστικότητάς της για τους/τις συγγραφείς, λόγω της ικανότητάς της όσον αφορά την εμπορική προώθηση και τη διανομή, την προσφορά υπηρεσιών πολυμέσων και λόγω της οικονομικής της επιφάνειας. Η ικανότητα της συγχωνευθείσας οντότητας να αποκτήσει τα πρωτογενή εκδοτικά δικαιώματα των πλέον επικερδών συγγραφέων θα είχε, ωστόσο, αρνητικό αντίκτυπο στους ανταγωνιστές της, στερώντας τους μια σημαντική πηγή εσόδων. Θέτοντας σε κίνδυνο τη βιωσιμότητα των εκδοτών, η πράξη θα οδηγούσε στη συνέχεια σε μείωση του αριθμού των εκδοτών βιβλίων. Επιπλέον, η κατάργηση μιας σημαντικής παραμέτρου ανταγωνισμού θα επέτρεπε στη νέα οντότητα να υποβαθμίσει τους συμβατικούς όρους που χορηγούνται στις/στους συγγραφείς, ελλείψει επαρκών παρόμοιων εναλλακτικών λύσεων στις εν λόγω αγορές.

(11) Η ανάλυση της Επιτροπής έδειξε επίσης ότι η νέα οντότητα θα έχει σημαντική αγοραστική ισχύ στη δευτερογενή αγορά απόκτησης εκδοτικών δικαιωμάτων γενικής λογοτεχνίας. Αυτή η αγοραστική δύναμη θα βασίζεται κυρίως στον κεντρικό ρόλο των οικείων συλλογών τσέπης και θα ενισχυθεί από την οικονομική ικανότητα και την ελκυστικότητά της, λόγω της κάθετης ολοκλήρωσης και της συμμετοχής της σε όμιλο ετερογενών δραστηριοτήτων. Ως εκ τούτου, η Επιτροπή εκφράζει ανησυχίες ότι, μετά την πράξη, η ενίσχυση της ισχύος της νέας οντότητας στην αγορά θα επέτρεπε στην εν λόγω οντότητα να επιβάλει στους ανταγωνιστές της πρωτογενείς εκδότες λιγότερο ευνοϊκούς συμβατικούς όρους.

4.1.2. *Διαπίστωση της ύπαρξης σημαντικής παρακώλυσης του αποτελεσματικού ανταγωνισμού λόγω οριζόντιων αποτελεσμάτων στις αγορές παροχής υπηρεσιών εμπορικής προώθησης για λογαριασμό τρίτων, ανά είδος μεταπωλητή, καθώς και στην αγορά διανομής βιβλίων για λογαριασμό τρίτων*

(12) Η ανάλυση της Επιτροπής προσδιόρισε τα μέρη ως στενούς ανταγωνιστές στις αγορές παροχής υπηρεσιών εμπορικής προώθησης και διανομής βιβλίων, με συνδυασμένα μερίδια αγοράς άνω του 50 %. Οι αγορές αυτές χαρακτηρίζονται επίσης από υψηλούς φραγμούς εισόδου και επέκτασης, και οι πελάτες των μερών διαθέτουν περιορισμένη αντισταθμιστική ισχύ ένεκα της φύσης των εν λόγω δραστηριοτήτων.

(13) Η ανάλυση της Επιτροπής έδειξε ότι η πράξη θα είχε ως αποτέλεσμα τη δημιουργία δεσπόζουσας θέσης της συγχωνευθείσας οντότητας στις αγορές παροχής υπηρεσιών εμπορικής προώθησης και διανομής στο γαλλόφωνο τμήμα της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Δεδομένου ότι οι αγορές αυτές απαιτούν την κινητοποίηση σημαντικών οικονομικών και υλικοτεχνικών πόρων, φαίνεται απίθανη η είσοδος άλλων ανταγωνιστών μετά την πράξη. Συνάγεται λοιπόν ότι, μετά την πράξη, η οντότητα που θα προκύψει από τη συγκέντρωση θα έχει τέτοια θέση και ισχύ στην αγορά ώστε οι ανταγωνιστές της, ολιγάριθμοι και μικρότεροι σε μέγεθος, δεν θα είναι σε θέση να ασκήσουν αποτελεσματική ανταγωνιστική πίεση στη συγχωνευθείσα οντότητα.

4.1.3. *Διαπίστωση της ύπαρξης σημαντικής παρακώλυσης του αποτελεσματικού ανταγωνισμού λόγω οριζόντιων μη συντονισμένων αποτελεσμάτων στις αγορές πώλησης βιβλίων, ανά είδος μεταπωλητή και σχετική κατηγορία βιβλίων*

(14) Η ανάλυση που πραγματοποίησε η Επιτροπή έδειξε ότι η πράξη θα ενώσει δύο από τους κύριους παράγοντες της αγοράς στις μεγάλες κατηγορίες βιβλίων και θα δημιουργήσει ή θα ενισχύσει ηγετική θέση σε όλες αυτές τις αγορές. Η νέα οντότητα θα έχει μερίδιο αγοράς τουλάχιστον διπλάσιο από το μερίδιο του κύριου ανταγωνιστή της σε σημαντικό τμήμα των αγορών πώλησης βιβλίων.

(15) Η έρευνα της Επιτροπής έδειξε ότι πολλοί από τους σημερινούς ανταγωνιστές των μερών έχουν ήδη περιορισμένη ικανότητα να ανταγωνίζονται αποτελεσματικά τη νέα οντότητα και ότι η πράξη θα επιδεινώσει την κατάσταση αυτή. Επιπλέον, οι πελάτες δεν θα μπορούν να ασκήσουν επαρκή αντισταθμιστική ισχύ. Ως εκ τούτου, η διαπραγματευτική ισχύς των βιβλιοπωλών, πελατών της συγχωνευθείσας οντότητας, σαφώς θα επιδεινωθεί. Θα είναι πολύ δύσκολο για τους βιβλιοπώλες να διαπραγματευτούν σε περίπτωση επιδείνωσης των εμπορικών συνθηκών, η δε συγχωνευθείσα οντότητα θα μπορεί να επιβάλλει ευκολότερα τους τίτλους της και να υποχρεώνει τα βιβλιοπωλεία να δεσμεύονται σε ποσότητες ή επενδύσεις προκειμένου να λάβουν πρόσθετες εκπτώσεις.

(16) Επομένως, η πράξη θα μπορούσε να οδηγήσει σε μείωση της έκπτωσης που χορηγείται στους βιβλιοπώλες και σε αύξηση της τιμής του βιβλίου για τον τελικό καταναλωτή.

4.2. **Τομέας του Τύπου**

4.2.1. *Διαπίστωση της ύπαρξης σημαντικής παρακώλυσης του αποτελεσματικού ανταγωνισμού λόγω οριζόντιων μη συντονισμένων αποτελεσμάτων στην αγορά των αναγνωστών του σκανδαλοθηρικού Τύπου*

(17) Η νέα οντότητα θα κατέχει υψηλό συνδυασμένο μερίδιο στην αγορά των αναγνωστών των σκανδαλοθηρικών περιοδικών

(18) Πράγματι, από την έρευνα αγοράς για το αναγνωστικό κοινό του σκανδαλοθηρικού Τύπου, τα ανταγωνιστικά περιοδικά και τους διαφημιζομένους στον περιοδικό Τύπο προκύπτει ότι το περιοδικό Paris Match βρίσκεται στο ανταγωνιστικό περιβάλλον των σκανδαλοθηρικών περιοδικών, με πολύ στενό ανταγωνιστή του το Gala λόγω της υψηλής του θέσης σε σχέση με τα παραδοσιακά σκανδαλοθηρικά περιοδικά, και το Voici απλώς ως στενό ανταγωνιστή. Τα πολιτικά και γενικά ειδησεογραφικά περιοδικά είναι απλώς μακρινοί ανταγωνιστές, και αυτό μόνο για το περιοδικό Paris Match. Τα αποτελέσματα αυτά επιβεβαιώθηκαν από την ανάλυση τιμών της Επιτροπής, από την ανάλυση της κάλυψης των τριών τελευταίων ετών και από τα εσωτερικά έγγραφα των μερών που φανερώνουν στενή και συστηματική παρακολούθηση των περιοδικών μεταξύ τους.

(19) Στην κατ' αυτόν τον τρόπο οριζόμενη αγορά του σκανδαλοθηρικού Τύπου, τα μέρη κατείχαν κατά την τελευταία τριετία μερίδιο αγοράς ίσο ή μεγαλύτερο από [50-60]%, σε μια αγορά που παρουσιάζει ιδιαίτερα υψηλό βαθμό συγκέντρωσης, στην οποία αντιμετώπισαν τρεις ανταγωνιστικούς ομίλους.

(20) Εξάλλου, εκτός από την ανταγωνιστική εγγύτητα μεταξύ των περιοδικών, τα αποτελέσματα της έρευνας αγοράς έδειξαν ότι, μετά την πράξη, δεν θα υπάρχουν αρκετοί παράγοντες της αγοράς για να ασκήσουν επαρκή ανταγωνιστική πίεση ώστε να αντισταθμιστεί η συνδυασμένη ανταγωνιστική πίεση που ασκούν τα περιοδικά των μερών.

(21) Η έρευνα αγοράς που πραγματοποίησε η Επιτροπή έδειξε επίσης ότι η αγορά των αναγνωστών των σκανδαλοθηρικών περιοδικών χαρακτηρίζεται από υψηλούς φραγμούς εισόδου, λόγω του υψηλού λειτουργικού κόστους και της πτωτικής τάσης όσον αφορά την εμπορική προώθηση.

(22) Στο πλαίσιο αυτό, από την ανάλυση της Επιτροπής προκύπτει ότι η πράξη θα παρείχε στη συγχωνευθείσα οντότητα δεσπόζουσα θέση και θα οδηγούσε στην εξάλειψη σημαντικής ανταγωνιστικής πίεσης στην αγορά σκανδαλοθηρικών περιοδικών. Η πράξη θα μπορούσε, ειδικότερα, να οδηγήσει σε συχνότερες ή πιο έντονες αυξήσεις των τιμών πώλησης των περιοδικών, σε επιβράδυνση των προσπαθειών των μερών να βελτιώσουν την ποιότητα του περιεχομένου των περιοδικών τους ή να μειώσουν την εκδοτική ποικιλομορφία στα σκανδαλοθηρικά περιοδικά.

### 4.3. **Συμπέρασμα**

(23) Ως εκ τούτου, η απόφαση καταλήγει στο συμπέρασμα ότι η πράξη θα παρακωλύσει σημαντικά τον αποτελεσματικό ανταγωνισμό σε σημαντικό τμήμα της εσωτερικής αγοράς κατά την έννοια του άρθρου 2 παράγραφος 3 του κανονισμού συγκεντρώσεων.

## 5. **ΔΕΣΜΕΎΣΕΙς ΠΟΥ ΠΡΌΤΕΙΝΑΝ ΤΑ ΜΈΡΗ**

### 5.1. **Αρχικές δεσμεύσεις**

(24) Στις 15 Δεκεμβρίου 2022, το κοινοποιούν μέρος παρουσίασε ως δέσμευση την πώληση της Editis μέσω μεικτού καθεστώτος που περιλάμβανε τη διανομή από τη Vivendi τίτλων της Editis στους μετόχους της με τη μορφή προκαταβολής μερισμάτων σε είδος, και την επακόλουθη άμεση μεταβίβαση από τον όμιλο Bolloré (μέτοχο που ελέγχει τη Vivendi με μερίδιο 29,46 %) του μέρους του κεφαλαίου της Editis που διαθέτει σε ανεξάρτητο τρίτο μέρος.

(25) Στις 14 Φεβρουαρίου 2023, το κοινοποιούν μέρος παρουσίασε ως νέα δέσμευση την πώληση της Editis μέσω παρόμοιου καθεστώτος. Η δέσμη που επρόκειτο να μεταβιβαστεί στον μέτοχο αναφοράς ήταν, ωστόσο, μεγαλύτερη από την προταθείσα στο πλαίσιο των δεσμεύσεων της 15ης Δεκεμβρίου 2022, διότι, μετά την εισαγωγή στο χρηματιστήριο, ο αγοραστής της δέσμης θα κατείχε το 37,06 % του μετοχικού κεφαλαίου της Editis, το οποίο αντιστοιχεί στο 29,46 % με την προσθήκη των μετοχών που κατέχει η ίδια η Vivendi.

(26) Στην κοινοποίηση αιτιάσεων, η Επιτροπή έκρινε ότι, σε σύγκριση με την πώληση του 100 % του κεφαλαίου της Editis σε κατάλληλο αγοραστή, η προτεινόμενη διαδικασία εισαγωγής στο χρηματιστήριο-διανομής ήταν πιο περίπλοκη, ενείχε κινδύνους εφαρμογής και δημιουργούσε αβεβαιότητες και κινδύνους όσον αφορά i) τον διαρκή χαρακτήρα του ελέγχου του αγοραστή της δέσμης, ii) τη μακροπρόθεσμη βιωσιμότητα και ανταγωνιστικότητα της Editis, iii) τα κίνητρα για την επέκταση της εκποιούμενης επιχειρηματικής δραστηριότητας, iv) την ικανότητα ανάπτυξης της εκποιούμενης επιχειρηματικής δραστηριότητας και v) τους δεσμούς μεταξύ της εκποιούμενης επιχειρηματικής δραστηριότητας και του κοινοποιούντος μέρους.

(27) Επιπλέον, οι προτεινόμενες δεσμεύσεις δεν κάλυπταν την αγορά του σκανδαλοθηρικού περιοδικού Τύπου.

(28) Ως εκ τούτου, η Επιτροπή έκρινε ότι οι αρχικές δεσμεύσεις δεν επιλύουν πλήρως τα προβλήματα ανταγωνισμού.

5.1. **Αναθεωρημένες δεσμεύσεις**

(29) Στις 5 και στις 12 Απριλίου 2023, το κοινοποιούν μέρος υπέβαλε τις δεσμεύσεις που περιγράφονται κατωτέρω προκειμένου να επιλυθούν τα προβλήματα ανταγωνισμού που εντοπίστηκαν στις σχετικές αγορές.

5.1.1. *Πώληση της Editis*

(30) Οι αναθεωρημένες δεσμεύσεις συνίστανται στην πώληση του 100 % του κεφαλαίου της Editis σε κατάλληλο αγοραστή.

(31) Επιπλέον, το κοινοποιούν μέρος δεσμεύεται να μην εφαρμόσει την πράξη πριν συνάψει τη συμφωνία μεταβίβασης της Editis και πριν η Επιτροπή εγκρίνει τον αγοραστή και τους όρους πώλησης.

(32) Το κοινοποιούν μέρος αναλαμβάνει επίσης τη δέσμευση να μην προσεγγίσει ενεργά i) τρίτους εκδότες των οποίων την εμπορική προώθηση και/ή διανομή εξασφαλίζει η Editis για περίοδο τριών ετών από την ολοκλήρωση της εξαγοράς της Editis από τον αγοραστή, ii) συγγραφείς που δεσμεύονται συμβατικά με την Editis με εκδοτική σύμβαση διάρκειας τριών ετών αρχής γενομένης από την ολοκλήρωση της εξαγοράς της Editis από τον αγοραστή και iii) διευθυντές εκδοτικών οίκων ή εκδοτικών τμημάτων της Editis.

(33) Το κοινοποιούν μέρος λαμβάνει επίσης όλα τα αναγκαία μέτρα για να διασφαλίσει ότι τυχόν εμπιστευτικές πληροφορίες που αφορούν την Editis δεν μπορούν να χρησιμοποιηθούν από τους υπαλλήλους του προς όφελος της Hachette Livres.

(34) Τέλος, το κοινοποιούν μέρος αναλαμβάνει την υποχρέωση να πωλήσει την Editis σε αγοραστή ανεξάρτητο από τα μέρη, ο οποίος έχει την οικονομική ικανότητα και τα κίνητρα να επεκτείνει την επιχειρηματική δραστηριότητα, χωρίς να εγείρει προβλήματα ανταγωνισμού ή εκ πρώτης όψεως κινδύνους εφαρμογής, και ο οποίος διαθέτει μεγάλη πείρα στον τομέα των εκδόσεων ή των μέσων ενημέρωσης.

5.1.2. *Πώληση του Gala*

(35) Οι αναθεωρημένες δεσμεύσεις αφορούν επίσης την πώληση του περιοδικού Gala, το οποίο εκδίδει η Prisma Media, θυγατρική πλήρους κυριότητας της Vivendi.

(36) Τα εκποιηθέντα περιουσιακά στοιχεία καλύπτουν το απόθεμα υλικών και χαρτιού του περιοδικού Gala, τα δικαιώματα διανοητικής ιδιοκτησίας που σχετίζονται με τη λειτουργία του, τα αναλογικά και ψηφιακά μέσα, τα κοινωνικά δίκτυα, τα αρχεία ενεργών πελατών και συνδρομητών δωρεάν ενημερωτικού δελτίου, 56 ισοδύναμα πλήρους απασχόλησης που κατέχουν θέσεις δημοσιογράφων ή συντακτικού προσωπικού και 65,6 ισοδύναμα πλήρους απασχόλησης που καλύπτουν τις λειτουργίες υποστήριξης.

(37) Τα εκποιηθέντα περιουσιακά στοιχεία περιλαμβάνουν επίσης συμβάσεις παροχής υπηρεσιών που συνήφθησαν προς αποκλειστικό όφελος του Gala. Οι συμβάσεις που αφορούν και τα άλλα περιοδικά του ομίλου Vivendi θα αποτελέσουν αντικείμενο μεταβατικών συμφωνιών παροχής υπηρεσιών δωδεκάμηνης διάρκειας.

(38) Οι δεσμεύσεις προβλέπουν επίσης μεταβατικές συμφωνίες παροχής υπηρεσιών διάρκειας 12 μηνών για i) τις εγκαταστάσεις φιλοξενίας του προσωπικού που σχετίζεται με τη λειτουργία του Gala, ii) τον εξοπλισμό γραφείου και πληροφορικής που σχετίζεται με τη λειτουργία του Gala, και μεταβατικές συμφωνίες παροχής υπηρεσιών διάρκειας 18 μηνών για την παροχή λειτουργικών υπηρεσιών, συμπεριλαμβανομένης της προσωρινής διάθεσης του τεχνολογικού περιβάλλοντος, της υποστήριξης και των εργαλείων διαχείρισης.

(39) Το κοινοποιούν μέρος δεσμεύεται ότι η πράξη δεν θα εφαρμοστεί έως ότου το κοινοποιούν μέρος ή ο εντολοδόχος εκποίησης συνάψει τη συμφωνία εκποίησης για την πώληση του Gala και η Επιτροπή εγκρίνει τον αγοραστή και τους όρους πώλησης.

(40) Τέλος, το κοινοποιούν μέρος αναλαμβάνει την υποχρέωση να πωλήσει το Gala σε αγοραστή ανεξάρτητο από τα μέρη, ο οποίος θα διαθέτει την οικονομική ικανότητα και τα κίνητρα να αναπτύξει την επιχειρηματική δραστηριότητα, δεν εγείρει προβλήματα ανταγωνισμού ούτε εκ πρώτης όψεως θέτει κινδύνους εφαρμογής, διαθέτει μεγάλη πείρα στον έντυπο και τον ψηφιακό Τύπο ή στον έντυπο Τύπο και αποδεδειγμένη γνώση των ιδιαίτερων χαρακτηριστικών της γαλλικής αγοράς, καθώς και αποδεδειγμένη ικανότητα να δραστηριοποιείται στην εν λόγω αγορά.

5.1.3. *Εκτίμηση των προτεινόμενων δεσμεύσεων*

(41) Στις 5 και στις 13 Απριλίου 2023, η Επιτροπή δρομολόγησε δύο διαβουλεύσεις με τους ενδιαφερόμενους παράγοντες της αγοράς, οι οποίες κάλυπταν, αντιστοίχως, τις δεσμεύσεις σχετικά με την πώληση της Editis και την πώληση του περιοδικού Gala.

(42) Τα αποτελέσματα των δοκιμών αγοράς ήταν γενικά θετικά όσον αφορά το πεδίο εφαρμογής, τη βιωσιμότητα, την ανταγωνιστικότητα και την ελκυστικότητα των δεσμεύσεων στις αγορές των εκδόσεων και του σκανδαλοθηρικού Τύπου. Με βάση τις εν λόγω διαβουλεύσεις, καθώς και την ανάλυση των τελικών δεσμεύσεων από την Επιτροπή, η Επιτροπή θεωρεί ότι οι προτεινόμενες δεσμεύσεις είναι επαρκείς και αποτελεσματικές για την αντιμετώπιση των ανησυχιών που εγείρει η πράξη στις σχετικές αγορές.

(43) Ειδικότερα, η Επιτροπή θεωρεί ότι, συνεπεία της πώλησης κατά 100 % της Editis σε κατάλληλο αγοραστή, αντιμετωπίζονται οι κίνδυνοι και οι αβεβαιότητες όσον αφορά τους όρους πώλησης μέσω εισαγωγής στο χρηματιστήριο και διανομής. Η Επιτροπή επισημαίνει ότι η πώληση του ομίλου Editis εξαλείφει σχεδόν όλες τις επικαλύψεις μεταξύ των εκδοτικών δραστηριοτήτων των μερών και θα καταστήσει δυνατή την αναπαραγωγή των ανταγωνιστικών πιέσεων που ασκούσε η Editis πριν από την πράξη, κατά τρόπο βιώσιμο και ανταγωνιστικό, χωρίς κινδύνους εφαρμογής.

(44) Εξάλλου, η Επιτροπή θεωρεί ότι, ως αποτέλεσμα της πώλησης του περιοδικού Gala, το πεδίο εφαρμογής των τελικών δεσμεύσεων στην αγορά του σκανδαλοθηρικού περιοδικού Τύπου επαρκεί για να εξαλειφθεί ο κίνδυνος σημαντικής παρακώλυσης του αποτελεσματικού ανταγωνισμού στην αγορά των αναγνωστών του σκανδαλοθηρικού περιοδικού Τύπου. Η Επιτροπή εκτιμά επίσης ότι οι τελικές δεσμεύσεις καλύπτουν όλα τα ενσώματα περιουσιακά στοιχεία, τα άυλα περιουσιακά στοιχεία, το προσωπικό και τις συμβάσεις που απαιτούνται για τη διασφάλιση της ανταγωνιστικότητας και της βιωσιμότητας του Gala και δεν ενέχουν κινδύνους εφαρμογής.

(45) Ως εκ τούτου, στην απόφασή της, η Επιτροπή καταλήγει στο συμπέρασμα ότι, βάσει των δεσμεύσεων που πρότεινε το κοινοποιούν μέρος, η κοινοποιηθείσα συγκέντρωση δεν θα οδηγήσει σε σημαντική παρακώλυση του ανταγωνισμού στις σχετικές αγορές.

## 6. **ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑ**

(46) Για τους ανωτέρω λόγους, η Επιτροπή καταλήγει στο συμπέρασμα ότι, υπό την προϋπόθεση της πλήρους τήρησης των δεσμεύσεων που υπέβαλαν τα μέρη, η προτεινόμενη συγκέντρωση δεν θα παρακωλύσει σημαντικά τον αποτελεσματικό ανταγωνισμό στην εσωτερική αγορά ή σε σημαντικό τμήμα της.

(47) Ως εκ τούτου, η πράξη θα πρέπει να κηρυχθεί συμβατή με την εσωτερική αγορά και τη λειτουργία της συμφωνίας για τον ΕΟΧ, σύμφωνα με το άρθρο 2 παράγραφος 2 και το άρθρο 8 παράγραφος 2 του κανονισμού συγκεντρώσεων, καθώς και με το άρθρο 57 της συμφωνίας για τον ΕΟΧ, σύμφωνα με τους όρους και τις υποχρεώσεις που προορίζονται να διασφαλίσουν ότι οι οικείες επιχειρήσεις τηρούν τις δεσμεύσεις που έχουν αναλάβει έναντι της Επιτροπής.