2025/2587

16.12.2025 г.

РЕШЕНИЕ (ОВППС) 2025/2587 НА СЪВЕТА

от 15 декември 2025 година

в подкрепа на Центъра за Югоизточна и Източна Европа за контрол на малките оръжия и леките въоръжения (SEESAC) относно прилагането на регионалната пътна карта за борба с незаконния трафик на оръжия в Западните Балкани и дейностите в подкрепа на разоръжаване и контрол на оръжията в Югоизточна и Източна Европа

СЪВЕТЪТ НА ЕВРОПЕЙСКИЯ СЪЮЗ,

като взе предвид Договора за Европейския съюз, и по-специално член 28, параграф 1 и член 31, параграф 1 от него,

като взе предвид предложението на върховния представител на Съюза по въпросите на външните работи и политиката на сигурност,

като има предвид, че:

(1) На 19 ноември 2018 г. Съветът прие Стратегията на ЕС срещу незаконните огнестрелни оръжия, малки оръжия и леки въоръжения и боеприпаси за тях, озаглавена „Гарантиране на сигурността на оръжията и защитата на гражданите“ (наричана по-нататък „Стратегията на ЕС за МОЛВ“), в която се установяват насоките за действията на Съюза в областта на малки оръжия и леки въоръжения (МОЛВ). В Стратегията на ЕС за МОЛВ се посочва, че ЕС отдава особено значение на регионалното сътрудничество като ефективно средство за контрол на малките оръжия. Стратегията на ЕС за МОЛВ посочва Западните Балкани като приоритетен регион за оказване на подкрепа.

(2) На 17 май 2018 г. на срещата на върха ЕС—Западни Балкани в София лидерите на Съюза се споразумяха относно декларацията от София, към която се присъединиха партньорите от Западните Балкани и която включва ангажимент да засилят значително оперативното сътрудничество в борбата с международната организирана престъпност в приоритетни области като огнестрелните оръжия, наркотиците, контрабандата на мигранти и трафика на хора.

(3) Регионът на Западните Балкани продължава да бъде един от източниците на незаконен трафик на оръжия към Съюза.

(4) На 10 юли 2018 г. в Лондон Обединеното кралство Великобритания и Северна Ирландия бе домакин на 5-ата среща на върха за Западните Балкани, на която бе приета „Регионална пътна карта за постигане на устойчиво решение за незаконното притежаване, злоупотребата със и трафика на МОЛВ/огнестрелни оръжия и боеприпаси за тях в Западните Балкани до 2024 г.“ (наричана по-нататък „пътната карта“).

(5) Оттогава пътната карта беше актуализирана и срокът ѝ на действие беше удължен до 2030 г.

(6) В приетата на 25 септември 2015 г. Програма на ООН до 2030 г. за устойчиво развитие се заявява, че без мир и сигурност не може да има устойчиво развитие и че незаконните потоци на оръжие са сред факторите, пораждащи насилие, несигурност и несправедливост.

(7) На проведената през юни 2024 г. в Ню Йорк 4-та конференция за преглед на изпълнението на Програмата за действие на ООН за предотвратяване, борба и премахване на незаконната търговия с малки оръжия и леки въоръжения във всичките ѝ аспекти държавите – членки на ООН, потвърдиха отново колко е важно да се укрепва регионалното и подрегионалното сътрудничество чрез подобрена координация, консултации, обмен на информация и оперативно сътрудничество, по целесъобразност, със съответните регионални и подрегионални организации, механизми, пътни карти и други инициативи, както и с правоприлагащите органи, органите за граничен контрол и органите за лицензиране на износа и вноса.

(8) Целите на пътната карта, одобрени от партньорите от Западните Балкани, са съгласувани с усилията на Съюза и ООН за борба с незаконното натрупване и трафика на МОЛВ и боеприпаси за тях. Ето защо Съюзът следва да подкрепи Западните Балкани в прилагането на пътната карта.

(9) Съюзът вече е подкрепил изпълнението на пътната карта чрез решения (ОВППС) 2018/1788 [1] и (ОВППС) 2022/2321 на Съвета [2].

[1] Решение (ОВППС) 2018/1788 на Съвета от 19 ноември 2018 г. в подкрепа на Центъра за Югоизточна и Източна Европа за контрол на малките оръжия и леките въоръжения (SEESAC) относно прилагането на регионалната пътна карта за борба с незаконния трафик на оръжия в Западните Балкани (ОВ L 293, 20.11.2018 г., стр. 11, ELI: http://data.europa.eu/eli/dec/2018/1788/oj).

[2] Решение (ОВППС) 2022/2321 на Съвета от 25 ноември 2022 г. в подкрепа на Центъра за Югоизточна и Източна Европа за контрол на малките оръжия и леките въоръжения (SEESAC) относно прилагането на регионалната пътна карта за борба с незаконния трафик на оръжия в Западните Балкани и дейностите в подкрепа на разоръжаване и контрол на оръжията в Югоизточна и Източна Европа (ОВ L 307, 28.11.2022 г., стр. 149, ELI: http://data.europa.eu/eli/dec/2022/2321/oj).

(10) Центърът за Югоизточна и Източна Европа за контрол на малките оръжия и леките въоръжения (SEESAC), беше създаден в Белград през 2002 г. и оперира съгласно съвместния мандат на Програмата на ООН за развитие (ПРООН) и Съвета за регионално сътрудничество (СРС). SEESAC е наследник на Пакта за стабилност за Югоизточна Европа, подпомага националните и регионалните заинтересовани страни да контролират и намалят разпространението и злоупотребата с МОЛВ и боеприпаси, като по този начин допринася за подобрението на стабилността, сигурността и развитието в Югоизточна и Източна Европа. SEESAC поставя особен акцент върху разработването на регионални проекти за решаване на въпроса с трансграничните потоци на оръжия.

(11) Съюзът счита SEESAC за предпочитан партньор – изпълнител на прилагането на пътната карта за Западните Балкани, поради доказания му опит и установената от него мрежа, доказаното качество на неговата работа и координиращата му роля в изготвянето на пътната карта.

(12) Освен това с настоящото действие на Съюза следва да се предостави подкрепа за борбата с незаконния трафик на оръжия в Република Молдова и Украйна, държави, които са изправени пред подобни предизвикателства за контрол на МОЛВ. То следва да направи това чрез трансфер на знания, опит и най-добри практики, придобити и разработени в Западните Балкани от 2001 г. насам,

ПРИЕ НАСТОЯЩОТО РЕШЕНИЕ:

Член 1

1. Съюзът подкрепя партньорите от Западните Балкани в изпълнението на Регионалната пътна карта за постигане на устойчиво решение за незаконното притежаване, злоупотребата със и трафика на МОЛВ/огнестрелни оръжия и боеприпаси за тях в Западните Балкани.

2. Новият етап на подкрепата от Съюза се основава на постигнатото по силата на решения (ОВППС) 2018/1788 и (ОВППС) 2022/2321 и проект „Подкрепа за засилване на борбата срещу незаконното притежаване, злоупотребата и трафика на малки оръжия и леки въоръжения (МОЛВ) в Западните Балкани“, финансирани чрез Инструмента за предприсъединителна помощ (IPA/2021/425-067), като всички те се изпълняват от SEESAC.

3. Изпълнението на новия етап на подкрепата от Съюза се осъществява при взаимно допълване с Решение (ОВППС) 2024/3006 ([3]) на Съвета.

Член 2

1. Поставя се акцент върху четири основни области, като се запазва всеобхватният подход за преодоляване на заплахата от МОЛВ в региона.

2. Тези основни области разглеждат стратегическото и политическото равнища, както и оперативните аспекти, като по този начин пряко подпомагат всички равнища на контрол на МОЛВ с акцент върху:

— координирането на регионалния подход и мониторинга на изпълнението на пътната карта;

— засилване на обмена на знания и междурегионалното сътрудничество в областта на контрола на МОЛВ;

— укрепването на капацитета на правоприлагащите органи в Молдова и Украйна за борба с незаконното притежаване, злоупотребата и трафика;

— укрепването на капацитета на правоприлагащите и митническите органи, както и на тези в Западните Балкани, за борба с незаконния трафик.

3. Географският обхват на действието включва Западните Балкани, като преките бенефициери по проекта са Албания, Босна и Херцеговина, Косово *, Черна гора, Сърбия и Северна Македония. Освен това за целите, посочени в параграф 1, действието предоставя подкрепа на Република Молдова и Украйна.

4. В приложението към настоящото решение се съдържа подробно описание на действието.

([3]) Решение (ОВППС) 2024/3006 на Съвета от 2 декември 2024 г. в подкрепа на дейността на SEESAC по разоръжаване и контрол над въоръженията в Югоизточна Европа за намаляване на заплахата от незаконни малки оръжия и леки въоръжения (МОЛВ) и боеприпаси за тях (ОВ L, 2024/3006, 3.12.2024 г., ELI: http://data.europa.eu/eli/dec/2024/3006/oj).

* Това название не засяга позициите по отношение на статута и е съобразено с Резолюция 1244/1999 на Съвета за сигурност на ООН и становището на Международния съд относно обявяването на независимост от страна на Косово.

Член 3

1. Върховният представител на Съюза по въпросите на външните работи и политиката на сигурност (наричан по-нататък „върховният представител“) отговаря за изпълнението на настоящото решение.

2. Техническото изпълнение на действието, посочено в член 1, параграф 1, се извършва от SEESAC, при необходимост в координация с отговарящия за приоритет „огнестрелни оръжия“ при Европейската мултидисциплинарна платформа за борба с криминални заплахи (EMPACT) – огнестрелни оръжия.

3. SEESAC изпълнява задачите си под ръководството на върховния представител. За тази цел върховният представител сключва необходимите договорености с ПРООН, която действа от името на SEESAC.

Член 4

1. Референтната сума за изпълнението на финансирания от Съюза проект по член 1, параграф 1 е 3 499 363,97 EUR.

2. Разходите, които се финансират от референтната сума по параграф 1, се управляват в съответствие с процедурите и правилата, приложими за бюджета на Съюза.

3. Комисията упражнява надзор върху правилното управление на разходите, посочени в параграф 2. За тази цел тя сключва необходимото споразумение с ПРООН, която действа от името на SEESAC. В споразумението се предвижда, че SEESAC трябва да осигурява видимост на участието на Съюза, която да съответства на неговия мащаб.

4. Комисията полага усилия да сключи споразумението, посочено в параграф 3, възможно най-скоро след влизането в сила на настоящото решение. Тя информира Съвета за евентуални трудности в хода на този процес, както и за датата на сключване на споразумението.

Член 5

1. Върховният представител докладва на Съвета за изпълнението на настоящото решение въз основа на редовни шестмесечни доклади, изготвяни от SEESAC. Тези доклади представляват основа за оценката, която Съветът извършва.

2. Комисията докладва за финансовите аспекти на проекта, посочен в член 1, параграф 1.

Член 6

1. Настоящото решение влиза в сила в деня на приемането му.

2. Срокът на действие на настоящото решение изтича 36 месеца след датата на сключване на споразумението, посочено в член 4, параграф 3. Действието на решението обаче изтича шест месеца след датата на влизането му в сила, ако в рамките на този срок от шест месеца не бъде сключено такова споразумение.

Съставено в Брюксел на 15 декември 2025 година.

За Съвета

Председател

K. KALLAS

ПРИЛОЖЕНИЕ

ПРОЕКТЕН ДОКУМЕНТ

ПРОЕКТ ОТНОСНО ДЕЙНОСТИТЕ ПО КОНТРОЛ НА МОЛВ ПРИ ИЗПЪЛНЕНИЕТО НА ПЪТНАТА КАРТА ЗА УСТОЙЧИВО РЕШЕНИЕ НА ПРОБЛЕМА С НЕЗАКОННОТО ПРИТЕЖАНИЕ, ЗЛОУПОТРЕБАТА И ТРАФИКА НА МОЛВ/ОГНЕСТРЕЛНИ ОРЪЖИЯ И БОЕПРИПАСИ ЗА ТЯХ В ЗАПАДНИТЕ БАЛКАНИ И ДЕЙНОСТИТЕ ПО РАЗОРЪЖАВАНЕ И КОНТРОЛ НА ОРЪЖИЯТА В ЮГОИЗТОЧНА И ИЗТОЧНА ЕВРОПА

1. **Въведение и цели**

Незаконните огнестрелни оръжия, малки оръжия и леки въоръжения продължават да допринасят за нестабилността и насилието в Европейския съюз, в непосредственото му съседство и в останалата част от света. Това е отчетено в стратегията на ЕС срещу незаконните огнестрелни оръжия, малки оръжия и леки въоръжения и боеприпаси за тях, като Западните Балкани и източното съседство са посочени като приоритетни проблемни области. Общата цел на настоящото действие е да се допринесе допълнително за мира и сигурността в Европа и в световен мащаб чрез борба със заплахата, породена от незаконното притежаване, злоупотребата и трафика на малки оръжия и леки въоръжения, както и да се повиши регионалната стабилност чрез работа в рамките на Съвета за регионално сътрудничество (СРС) и в партньорство с други съответни международни партньори и инициативи.

В Югоизточна и Източна Европа се отбелязва траен напредък в борбата с незаконното притежаване, злоупотребата и трафика на МОЛВ, главно благодарение на всеобхватната и дългосрочна подкрепа на Европейския съюз. Въпреки това според *оценката на заплахата от тежка и организирана международна престъпност в Европейския съюз от 2025 г.* Западните Балкани продължават да бъдат основен източник на незаконни огнестрелни оръжия, които са обект на трафик към ЕС ([1]). Въпреки че засега няма сведения за трафик на огнестрелни оръжия от Украйна, в бъдеще там също може да възникне следконфликтна среда като важен източник на такъв трафик. Поради това по-нататъшното укрепване на усилията за контрол на МОЛВ в съседните на ЕС региони (и гарантирането на траен напредък) е от изключително значение за сигурността на ЕС, както и за световния мир и сигурност.

През 2018 г. въз основа на *Регионалния за Югоизточна Европа план за изпълнение при борбата с разпространението на МОЛВ* властите в Западните Балкани засилиха ангажимента си за преодоляване на оставащите предизвикателства, свързани с незаконното притежание, злоупотребата и трафика на МОЛВ, като приеха на срещата на върха на Западните Балкани в Лондон ([2]) *Пътна карта за устойчиво решение на проблема с незаконното притежание, злоупотребата и трафика на малки оръжия и леки въоръжения, боеприпаси за тях и взривни вещества в Западните Балкани до 2030 г.* ([3]) (наричана по-нататък „пътната карта“).

В пътната карта е очертана визия за Западните Балкани като един по-безопасен регион и източник на сигурност, в който се прилагат всеобхватни и устойчиви механизми за надзор и контрол, напълно хармонизирани със стандартите на Съюза и други международни стандарти, с цел установяване, предотвратяване, наказателно преследване и контрол на незаконното притежание, злоупотребата и трафика на огнестрелни оръжия, боеприпаси и взривни вещества. Центърът за Югоизточна и Източна Европа за контрол на малките оръжия и леките въоръжения (SEESAC) ([4]) подкрепи разработването на пътната карта и получи мандат от правителствата и ЕС да координира, наблюдава и подпомага нейното изпълнение.

От 2018 г. насам е постигнат напредък; юрисдикциите в Западните Балкани са иззели над 36 000 огнестрелни оръжия; доброволно са предадени над 294 000 огнестрелни оръжия; 4 447 огнестрелни оръжия са узаконени, а 5 064 – дезактивирани. Освен това бяха унищожени над 67 000 единици МОЛВ. Пътната карта допринесе и за допълнително хармонизиране на законодателството на държавите от региона с достиженията на правото на ЕС, като по този начин пряко подкрепи техните стремежи за интеграция в ЕС; засилено бе оперативното сътрудничество не само в Западните Балкани, но и с ключови платформи и органи на ЕС като Frontex, Европол и EMPACT. Освен това пътната карта допринесе за укрепване на регионалната сигурност и доверието в една крехка следконфликтна среда, което е основа за поддържане на мира и развитието. При все това предизвикателствата остават. По време на първия етап от изпълнението на пътната карта в Западните Балкани бяха регистрирани 17 798 инцидента с огнестрелни оръжия, като са загинали 794 души, 2 108 са ранени, 2 650 са били заплашени, а 333 са извършили самоубийство. Фактът, че почти 50 % от всички регистрирани инциденти представляват изземвания на оръжия, е свидетелство за проактивен подход в усилията на правоприлагащите институции да извадят оръжията от обращение.

([1]) Според SEESAC регионът е не само източник, но и транзитен пункт и дестинация за трафик на огнестрелни оръжия.

([2]) На срещата на министрите на правосъдието и вътрешните работи от ЕС и Западните Балкани през октомври 2024 г. действието на пътната карта беше удължено, така че да обхване периода след 2024 г.

([3]) Вж. https://www.seesac.org/SALW-Control-Roadmap/

([4]) В качеството си на изпълнителен орган на *Ръководната група за изпълнението на Регионалния за Югоизточна Европа план за изпълнение при борбата с разпространението и въздействието на МОЛВ*.

Добрите практики, прилагани в Западните Балкани, оказаха влияние и върху по-широкия регион. С финансиране от ЕС и подкрепата на SEESAC Република Молдова постигна напредък в укрепването на усилията си в областта на физическата сигурност и запасите, като беше повишена сигурността на 2 хранилища за МОЛВ и 4 помещения за доказателства; от 2005 г. насам са унищожени над 13 000 единици МОЛВ и е създадена електронна система за регистриране на оръжията. Бяха положени усилия и за укрепване на аналитичния капацитет за разследвания, свързани с огнестрелни оръжия, чрез създаване на координационно звено по въпросите на огнестрелните оръжия. От своя страна, Украйна постигна напредък, като засили усилията за координация на национално равнище чрез създаване на *Координационен център за борба с незаконния трафик на огнестрелни оръжия* ([5]), започна да разработва стратегия за МОЛВ, предприе усилия за хармонизиране на правната рамка с достиженията на правото на ЕС и укрепва капацитета чрез различни обучения. Представители както на Република Молдова, така и на Украйна, редовно участват в подпомаганите от SEESAC процеси на регионално сътрудничество в областта на контрола на МОЛВ в Югоизточна и Източна Европа.

Освен това пътната карта за Западните Балкани, с ясна рамка за мониторинг и механизъм за координация, вдъхнови предприемането на действия в целия свят, което доведе до разработването на пътната карта за огнестрелните оръжия в държавите от Карибския регион и пътната карта за огнестрелните оръжия в Централна Америка и Доминиканската република.

Въздействието на пътната карта за контрол на МОЛВ в Западните Балкани и важната ѝ роля за регионалното сътрудничество и сигурността на ЕС бяха признати на няколко срещи на високо равнище с ясен ангажимент от страна на ЕС да продължи да подкрепя нейното изпълнение.“ ([6])

Новата фаза на проекта SEESAC ще се основава на постигнатото по линия на решения (ОВППС) 2018/1788 и 2022/2321 на Съвета на ЕС и IPA/2021/425—067 „Подкрепа за засилване на борбата срещу незаконното притежание, злоупотребата и трафика на малки оръжия и леки въоръжения в Западните Балкани“ — проект, изпълняван от SEESAC (последните два изтичат през декември 2025 г.). Изпълнението ще се осъществява при взаимно допълване с Решение (ОВППС) 2024/3006 на Съвета.

Действието ще допринесе пряко за изпълнението на стратегията на ЕС за сигурността, стратегията на ЕС за МОЛВ, Плана за действие на ЕС относно трафика на огнестрелни оръжия, цикъла на политиката на ЕС за борба с организираната и тежката международна престъпност (EMPACT за огнестрелните оръжия), Договора за търговията с оръжие, Програмата на ООН за действие за предотвратяване, борба и премахване на незаконната търговия с МОЛВ във всичките ѝ аспекти, Международния инструмент за проследяване, Протокола на ООН за огнестрелните оръжия, Резолюция 1325 (2000) на Съвета за сигурност на ООН за жените, мира и сигурността и Програмата на ООН за разоръжаване, укрепена чрез Пакта за бъдещето, който дава нов политически импулс и институционална подкрепа за много от първоначалните ангажименти на Програмата. По-конкретно, действието ще засили още повече регионалното сътрудничество в борбата със заплахата от разпространението на МОЛВ и боеприпаси за тях. Наред с това резултатите от проекта ще допринесат пряко за изпълнението на цел 16 за устойчиво развитие от програмата до 2030 г. относно мирните и справедливи общества, по-специално подцели 16.1 (Съществено намаляване на всички форми на насилие и на смъртността навсякъде) и 16.4 (Съществено намаляване на потоците на незаконни оръжия), както и цел 5 относно равенството на половете. Проектът ще допринесе и за изпълнението на Регионалния за Югоизточна Европа план за изпълнение при борбата с разпространението и въздействието на МОЛВ. Действието ще се изпълнява като част от регионалния програмен документ на ПРООН за Европа и Общността на независимите държави (2026—2029 г.).

2. **Подбор на изпълнителна агенция и координиране с други подходящи инициативи за финансиране**

SEESAC е съвместна инициатива на Програмата на ООН за развитие (ПРООН) и Съвета за регионално сътрудничество с основно финансиране от Европейския съюзи и представлява основният център на свързаните с МОЛВ дейности в Югоизточна Европа. В качеството си на изпълнителен орган на Регионалния план за изпълнение в Югоизточна Европа за борба с разпространението на МОЛВ SEESAC има ключов мандат да координира усилията за контрол на МОЛВ, да наблюдава напредъка и да предоставя техническа, консултативна и проектна подкрепа на правителствата в региона в борбата с незаконното притежаване, злоупотребата и трафика на МОЛВ. Регионалната ангажираност се осигурява посредством Съвета за регионално сътрудничество, както и посредством Регионалната ръководна група (РРГ), където представители на всички партньори от Югоизточна Европа предоставят стратегически насоки за дейности на SEESAC.

([5]) Пълно наименование: Координационен център за борба с незаконния трафик на огнестрелни оръжия, техни части и компоненти и боеприпаси.

([6]) Например: срещата на върха ЕС – Западни Балкани от 13 декември 2023 г., срещата на върха ЕС – Западни Балкани от 18 декември 2024 г., Срещата на върха на Берлинския процес от 14 октомври 2024 г.

От 2002 г. насам SEESAC работи с национални и международни заинтересовани страни в Югоизточна и Източна Европа за прилагането на всеобхватен подход към контрола на МОЛВ чрез изпълнението на широк спектър от дейности, включително: улесняване на стратегическото и оперативното регионално сътрудничество, подкрепа за разработването на политики и увеличаване на капацитета на институциите, повишаване на осведомеността и кампании за събиране на МОЛВ, управление на запасите, намаляване на излишъка, подобрен капацитет за маркиране и проследяване, капацитет за откриване и разследване, както и подобрен контрол на износа на оръжие. По този начин SEESAC придоби уникален капацитет и опит в осъществяването на регионални многостранни интервенции на фона на общата политическа и икономическа история на партньорите в региона, като гарантира национална и регионална ангажираност и дългосрочна устойчивост на действията си и като се утвърди като основен регионален орган в областта на контрола на МОЛВ.

SEESAC продължава да поддържа двустранни и многостранни канали за комуникация с всички имащи отношение участници и организации. В това отношение SEESAC продължава да изпълнява функциите на секретариат на Регионалната ръководна група за МОЛВ (РРГ) и координира и наблюдава изпълнението на пътната карта за Западните Балкани в тясно сътрудничество с ЕС, Германия и Франция. В този контекст SEESAC изпълнява и функциите на секретариат на многостранния партньорски доверителен фонд по Пътната карта за контрола на МОЛВ в Западните Балкани.

SEESAC редовно участва във всички значими регионални форуми. SEESAC редовно допринася за срещите на министрите на правосъдието и вътрешните работи от ЕС и Западните Балкани, срещите, организирани в рамките на Берлинския процес и процеса на министрите на отбраната от Югоизточна Европа. SEESAC продължава да поддържа широка мрежа от официални и неофициални партньорства с организации и инициативи, като Организацията за сигурност и сътрудничество (ОССЕ), Организацията на Северноатлантическия договор (НАТО) и съответните агенции на ООН, по-специално Службата на ООН по въпросите на разоръжаването (UNODA), Службата на ООН по наркотиците и престъпността (СНПООН), Института на ООН по разоръжаването (ЮНИДИР) и UNWOMEN, както и с регионални организации като Регионалния център за подпомагане на проверката и прилагането на контрола на оръжията (RACVIAC). SEESAC редовно допринася за координационното действие на ООН в областта на малките оръжия (CASA), като обединява всички агенции на ООН, работещи в областта на разоръжаването и контрола върху оръжията; координационните срещи във връзка с МОЛВ и борбата срещу противопехотните мини – неформален координационен механизъм за дейностите по контрола върху МОЛВ, включващ НАТО, Съюза и Организацията за сигурност и сътрудничество в Европа и SEESAC. Освен това SEESAC редовно участва в координационни срещи относно Украйна, координационната среща на международните партньори относно усилията за контрол на МОЛВ в Украйна, подпомагана от ОССЕ, и подгрупата на секторната работна група в областта на правоприлагането за борба с престъпността и гарантиране на сигурността на общността в Украйна, подпомагана от EUAM.

SEESAC поддържа тесни връзки и подкрепя съответните институции на Съюза за по-ефективно ангажиране на партньори в Югоизточна Европа, предимно ГД „Миграция и вътрешни работи“ (HOME) на Комисията и Европол, както и ръководени от Съюза инициативи като EMPACT – огнестрелни оръжия, и групата на европейските експерти по огнестрелно оръжие (EFE).

SEESAC първи въведе подход, основан на решаването на общите проблеми чрез регионални инициативи, който постигна впечатляващи резултати в Югоизточна и Източна Европа не само поради споделянето на ключова информация и насърчаването на здравословната регионална конкуренция, която той поражда, но също и поради факта, че посредством всеобхватно прилагане спомага за постигането на значителни и лесно измерими резултати на национално и регионално равнище. Организирането на ежегодни срещи на РРГ и участието на SEESAC във всички значими процеси и инициативи осигурява своевременен и открит обмен на информация, добра осведоменост за положението и прогнозиране, необходими, за да се гарантира, че прилагането не е застрашено от припокриване на усилията и е в съответствие с настоящите потребности на правителствата и регионите, както и с възникващите тенденции.

SEESAC основава всички свои дейности на изразените от партньорите потребности и на събраните основни данни и оценка на нуждите и осигурява поддръжката и политическата подкрепа от страна на заинтересованите национални страни като предварително условие за действие. Освен това всички усилия са в рамките на подкрепата за ръководените от Съюза процеси и постигането на стандартите и критериите на Съюза. SEESAC осъществи предишните си проекти, финансирани от ЕС, с много висок процент на реализация на предвидените дейности, постигайки устойчиви проектни резултати чрез развиването и насърчаването на партньорската ангажираност за проектите и дейностите си, чрез насърчаване на регионалното координиране, споделянето на опит и най-добри практики, както и регионална научноизследователска дейност. Експертният му опит по МОЛВ и задълбочените му познания по регионалните въпроси и съответните заинтересовани страни превръщат SEESAC в най-подходящия партньор за изпълнението на това конкретно действие.

SEESAC ще продължи да работи в съчетание с текущите усилия за международна помощ, полагани в рамките на ООН, по-специално Многостранния партньорски доверителен фонд (МПДФ) по пътната карта за контрол на МОЛВ в Западните Балкани. Доверителният фонд по пътната карта е ключов механизъм за финансиране в подкрепа на изпълнението на пътната карта. Доверителният фонд беше създаден през март 2019 г. от ПРООН и СНПООН като участващи организации на ООН, за да се гарантира подход на финансиране, координиран между донорите и юрисдикциите, при изпълнението на пътната карта. Той укрепва координацията, планирането и комуникацията между всички партньори, насърчава сътрудничеството и намалява рисковете за правителствата и финансовите донори чрез всеобхватна система за управление, основана на риска и резултатите. Доверителният фонд се възползва от солидно сътрудничество с Германия и Франция като инициатори на пътната карта, към който се присъединиха и Обединеното кралство, Швеция, Норвегия и Нидерландия. Доверителният фонд мобилизира приблизително 30 милиона щатски долара под формата на вноски. SEESAC на ПРООН функционира като секретариат на доверителния фонд и отговаря за цялостната координация и мониторинг на Доверителния фонд, като предоставя техническа, управленска, планова и програмна подкрепа за него. До септември 2025 г. доверителният фонд е подкрепил 25 проекта, изпълнявани от участващите организации на ООН, като 16 проекта са приключили, а девет са текущи.

ОССЕ допълва работата на SEESAC като прилага Решение (ОВППС) 2024/3097 на Съвета на ЕС в подкрепа на всеобхватната програма за подпомагане на усилията за предотвратяване и борба с незаконния трафик на МОЛВ и конвенционални боеприпаси в Югоизточна Европа; и изпълнява Решение (ОВППС) 2024/3003 на Съвета на ЕС в подкрепа на укрепването на капацитета на украинските власти за предотвратяване и борба с незаконния трафик на оръжия, боеприпаси и взривни вещества.

Други подкрепяни от Съюза действия в Югоизточна и Източна Европа, предимно тези на Европол, Frontex и Интерпол, както и оперативните планове за действие на ЕМРАСТ — огнестрелни оръжия, поддържат редовна връзка със SEESAC, за да се осигури взаимно допълване на действията, целесъобразност и навременност на намесата.

3. **Описание на проекта**

Новата фаза на проекта SEESAC ще се основава на постиженията в рамките на проектите, осъществявани по линия на решения (ОВППС) 2018/1788 и (ОВППС) 2022/2321 на Съвета на ЕС, както и на финансирания от Комисията проект, осъществяван чрез IPA/2021/425-067 „Подкрепа за засилване на борбата с незаконното притежание, злоупотребата и трафика на малки оръжия и леки въоръжения в Западните Балкани“. И трите проекта бяха осъществени от SEESAC. Последните два проекта изтичат до края на декември 2025 г. Освен това новата фаза на проекта SEESAC ще се осъществява при взаимно допълване с текущия проект по линия на Решение (ОВППС) 2024/3006 на Съвета на ЕС.

Ще се постави акцент върху четири основни области, като се запази всеобхватният подход за преодоляване на заплахата от МОЛВ в региона. Тези области разглеждат стратегическото/политическото равнище, както и оперативните аспекти, като по този начин пряко подпомагат всички равнища на контрол на МОЛВ с акцент върху: координирането на регионалния подход и мониторинга на изпълнението на пътната карта; засилването на обмена на знания и междурегионалното сътрудничество в областта на контрола на МОЛВ; и укрепването на капацитета на правоприлагащите органи в Молдова и Украйна за борба с незаконното притежание, злоупотребата и трафика; както и на тези в Западните Балкани, предимно правоприлагащите и митническите органи на Западните Балкани за борба с незаконния трафик.

По-специално резултатите от проекта ще бъдат:

— координирано прилагане и мониторинг на изпълнението на пътната карта за устойчиво решение на проблема с незаконното притежание, злоупотребата и трафика на малки оръжия и леки въоръжения, боеприпаси за тях и взривни вещества в Западните Балкани до 2030 г.;

— засилено междурегионално сътрудничество, управление и обмен на знания относно контрола над оръжията;

— укрепване на капацитета на правоприлагащите органи на Молдова и Украйна за противодействие на незаконния трафик и притежаване на огнестрелни оръжия, боеприпаси и взривни вещества;

— укрепване на капацитета на правоприлагащите и митническите органи на Западните Балкани за борба с незаконния трафик.

Стратегията на проекта е основана на уникалния подход на SEESAC за насърчаване на доверието и сътрудничеството в региона като предпоставка за постигането на конкретна и измерима коренна промяна. По-специално, на регионално равнище, различните процеси за сътрудничество, подпомагани от SEESAC, в които участват лица, изготвящи политики, и професионалисти на оперативно равнище, представляват гръбнакът на подхода, осигурявайки благоприятна и конкурентна среда, способстваща за трансфера на знания, обмена на експертен опит и споделянето на информация. Това послужи не само за повишаване на капацитета в региона, но и за нещо по-важно — изграждане на доверие и стимулиране на пряко сътрудничество между институциите и отделните експерти, които, наред с другото, направиха възможно изготвянето и изпълнението на пътната карта. Проектът ще продължи да насърчава регионалното сътрудничество и ангажираността на местно равнище като основни елементи, благоприятстващи постигането на измерими резултати.

3.1. **Координиране на изпълнението на пътната карта за устойчиво решение на проблема с незаконното притежание, злоупотребата и трафика на малки оръжия и леки въоръжения, боеприпаси за тях и взривни вещества в Западните Балкани до 2030 г.**

Цел

Осигуряване на ефективна координация и мониторинг на изпълнението на пътната карта.

Описание

Въз основа на решения ОВППС/2018/1788 и ОВППС/2022/2321 този компонент ще осигури координацията и наблюдението на изпълнението на втория етап от пътната карта (2025—2030 г.). Пътната карта беше преразгледана с оглед на втория етап на изпълнение чрез проведените през 2023 г. и 2024 г. консултативни срещи на комисиите за малки оръжия и леки въоръжения в региона, гарантирайки регионална ангажираност и устойчивост на резултатите. В консултациите участваха донори, регионални и международни партньори, както и представители на гражданското общество. Преработеният текст на пътната карта беше одобрен от министрите на вътрешните работи от Западните Балкани на проведения през октомври 2024 г. форум ЕС — Западни Балкани на равнище министри на правосъдието и вътрешните работи.

Пътната карта продължава да допринася за съществуващите дейности на Съюза за борба с незаконното притежаване, злоупотребата и трафика на МОЛВ, по-специално стратегията на ЕС за МОЛВ, плана за действие на ЕС относно трафика на огнестрелни оръжия, който интегрира пътната карта за Западните Балкани; и работата по линия на ЕМРАСТ в региона. Пътната карта е свидетелство за консенсуса сред всички заинтересовани страни в региона относно актуалните предизвикателства, общите цели, които трябва да бъдат постигнати, и графика на действията, които да бъдат предприети. Тя предоставя обща платформа за постигането на съвместно договорени ключови показатели за ефективност (КПЕ) на стратегическо, политическо и оперативно равнище.

На първия етап от изпълнението на пътната карта бяха публикувани тринадесет доклада за напредъка, които предоставят измерим и актуален отчет за постигнатото в хода на прилагането ѝ. Освен това провежданите шестмесечни срещи за координация на местно и регионално равнище осигуриха образцов координиран подход за изпълнение на усилията и ресурсите сред органите, донорите и партньорите по изпълнението.

По-специално работата по този компонент ще продължи да гарантира координацията и мониторинга на изпълнението на пътната карта чрез:

— предоставяне на експертна и техническа подкрепа за координирането на пътната карта, включително регионални координационни срещи във връзка с пътната карта, насочени към преглед на напредъка и обмена на информация;

— предоставяне на експертна и техническа подкрепа за местните координационни срещи във връзка с пътната карта за мониторинг на изпълнението на плановете за действие на партньорите;

— разработване на шестмесечни доклади за мониторинг и оценка, които да документират напредъка, предизвикателствата и нуждите във връзка с изпълнението на пътната карта въз основа на съвместно договорените КПЕ;

— средносрочен преглед на изпълнението на пътната карта;

— дейности за популяризиране и видимост на пътната карта (включително поддръжка на онлайн платформа, ангажиране на заинтересованите страни и повишаване на осведомеността).

Резултати от проекта/показатели за изпълнение:

— Организиране на максимум три регионални координационни срещи във връзка с пътната карта;

— Преглед на напредъка, улесняване на обмена на информация, трансфера и стандартизацията на знания;

— Организиране на местни координационни срещи (до 36 общо);

— Изготвяне на шестмесечни регионални мониторингови доклади (максимум шест);

— Средносрочен преглед на пътната карта;

— Поддръжка на онлайн платформа за осигуряване на добра степен на популяризиране и видимост на пътната карта.

3.2. **Допринасяне за засилване на междурегионално равнище на сътрудничеството, обмена на знания и споделянето на информация относно контрола на оръжията**

Цел

Този компонент ще улесни на междурегионално равнище обмена на информация, обмена на знания, възпроизвеждането на добри практики и извлечени поуки чрез предоставяне на технически съвети, срещи, семинари и проучвателни посещения.

Описание

В продължение на над две десетилетия Югоизточна Европа прилага всеобхватен регионален подход към контрола на МОЛВ, който обхваща всички функционални области на контрола на МОЛВ. По този начин регионът зае челно място в иновативните решения за контрол на МОЛВ, които вдъхновиха действия и бяха възпроизведени в други части на света. Регионалните стандарти и насоки на SEESAC за микроразоръжаване, разработени през 2006 г. с цел стандартизиране на процедурите, практиките и нормите за контрол на МОЛВ на оперативно равнище, оказаха влияние върху разработването на международните стандарти за контрол на малките оръжия, които по-късно бяха прехвърлени в Компендиума за модулно прилагане на контрол върху малките оръжия (MOSAIC). Освен това множество заинтересовани страни посочиха пътната карта за Западните Балкани като едно от най-успешните регионални усилия за контрол на МОЛВ в световен мащаб. Тя беше описана като положителен пример от генералния секретар на ООН в докладите му до Съвета за сигурност относно контрола на МОЛВ, като той призова и за изготвяне и доразвиване на пътни карти в своята Програма за мир.

Пътната карта бе възпроизведена в държавите от Карибския регион, както и в Централна Америка и Доминиканската република, заедно с предвидения в нея механизъм за координиране и мониторинг, и същевременно бе интегрирана и в Плана за действие на ЕС относно трафика на огнестрелни оръжия. SEESAC подкрепи разработването на първата стратегия за контрол на МОЛВ в Киргизката република и улесни междурегионалния обмен на знания чрез проучвателни посещения от Киргизката република, Камбоджа и Хондурас в Западните Балкани с цел делегациите да извлекат изводи от най-добрите практики, установени в Западните Балкани, и да споделят опита си в областта на контрола на МОЛВ.

Освен това ЕС възпроизвежда и Платформата на SEESAC за мониторинг на въоръженото насилие — иновативна онлайн платформа за данни, предоставяща подробна информация, както и визуализация на данни за инциденти с огнестрелни оръжия в Югоизточна Европа. Югоизточна Европа също така проправя пътя за практическото интегриране на свързания с равенството между половете аспект в контрола на МОЛВ. Напредъкът, постигнат в привеждането в действие на координационните звена по въпросите на огнестрелните оръжия в Югоизточна Европа, редовно се споделя с координационните звена по въпросите на огнестрелните оръжия от всички държави — членки на ЕС, на съвместни заседания.

Повечето от тези практики бяха разработени и приведени в действие като част от изпълнението на решенията на Съвета на ЕС в подкрепа на усилията на SEESAC за разоръжаване и контрол на оръжията в Югоизточна Европа през последните две десетилетия.

Този компонент ще улесни допълнително споделянето на информация, обмена на знания и възпроизвеждането на добри практики и извлечени поуки между регионите.

Това ще се извърши посредством:

— предоставяне на техническа и консултантска подкрепа,

— организиране на срещи, семинари, проучвателни посещения.

Резултати от проекта/показатели за изпълнение:

— предоставена техническа и консултантска подкрепа,

— организирани срещи, семинари или проучвателни посещения.

3.3. **Изграждане на капацитета на правоприлагащите органи на Молдова и Украйна за противодействие на незаконния трафик и притежаване на огнестрелни оръжия, боеприпаси и взривни вещества**

Цел

Да се намали заплахата от незаконен трафик на огнестрелни оръжия чрез укрепване на капацитета на правоприлагащите органи, включително граничната полиция, чрез консултантска подкрепа и техническа помощ въз основа на установените нужди.

Описание

Този компонент се основава на досегашната подкрепа на SEESAC за Република Молдова и Украйна. Представители на двете държави участваха и допринесоха за процесите на регионално сътрудничество, които SEESAC улеснява на стратегическо и оперативно равнище. Трансферът на знания и натрупан опит, както и на най-добри практики, установени в Западните Балкани от 2001 г. насам, е особено ценен в контекста на продължаващата война в Украйна.

Представителите на молдовските и украинските институции редовно участваха в заседанията на комисиите по МОЛВ и съответните институции в Югоизточна и Източна Европа, както и в срещите на Мрежата от експерти по огнестрелни оръжия в Югоизточна Европа, благодарение на което се ползваха от обмена на информация и регионалния обмен на знания на стратегическо и оперативно равнище. Те също така се ползваха от дейности за изграждане на регионален капацитет, като например дейности за хармонизиране на законодателството с достиженията на правото на ЕС, онлайн разследвания и борба с трафика на оръжие в даркнет.

Наред с това SEESAC предоставя подкрепа за целенасочени мерки за контрол на МОЛВ на национално равнище. На Украйна беше предоставена консултативна подкрепа при създаването на Координационния център за борба с незаконния трафик на оръжие към Министерството на вътрешните работи, разработването на национална правна рамка за контрол на МОЛВ и разработването на национална стратегия за предотвратяване и борба с незаконния трафик на МОЛВ. Бяха проведени специализирани обучения за повишаване на капацитета за разследване на правоприлагащите институции.

Наред с това SEESAC предоставя подкрепа за целенасочени мерки за контрол на МОЛВ в Република Молдова. През последните две десетилетия те включваха мерки за физическа сигурност и управление на запасите, включително унищожаване на МОЛВ и повишаване на сигурността на хранилищата на оръжия и боеприпаси, както и на помещенията за доказателства. Предоставена е подкрепа и за маркирането, воденето на регистри и проследяването; доставена е машина за маркиране и е организирано обучение за нейното използване, а така също е предоставена подкрепа за създаването на система за регистриране на оръжията. SEESAC също така предостави първоначална техническа и консултантска подкрепа за създаването на координационно звено по въпросите на огнестрелните оръжия. Освен това бяха подкрепени дейности за повишаване на осведомеността относно опасностите, свързани със злоупотребата с огнестрелни оръжия и незаконното им притежаване. Беше предоставена подкрепа и за създаването на национална комисия по МОЛВ; събирането на данни беше подкрепено, за да се подобри разбирането за пропуските в контрола на МОЛВ, което доведе до публикуването на проучването относно МОЛВ за Република Молдова, като същевременно чрез Платформата за мониторинг на въоръженото насилие се предоставя актуална информация за инцидентите с огнестрелни оръжия. SEESAC също така предостави подкрепа за разработването на национална програма за контрол на МОЛВ за периода 2026—2030 г. След подробна оценка на нуждите на криминалната полиция беше предоставена подкрепа за разработването на стандартни оперативни процедури, обучение и оборудване за укрепване на капацитета за разследване.

Този компонент допълнително ще укрепи капацитета на институциите в Република Молдова и Украйна за борба с незаконното притежание, злоупотребата и трафика на огнестрелни оръжия, боеприпаси и взривни вещества въз основа на оценки на нуждите и в съответствие с най-добрите международни практики.

Това ще се извърши посредством:

— предоставяне на консултантска и техническа помощ, обучение, оборудване за правоприлагащите служби в борбата с незаконния трафик на оръжия в Република Молдова и Украйна,

— подкрепа за участие в специализирани регионални платформи за контрол на МОЛВ.

Резултати от проекта/показатели за изпълнение

— предоставяне на консултантска и техническа помощ,

— оборудване за пресичане на трафика на оръжие,

— изпълнени дейности за укрепване на капацитета,

— планирано и завършено повишаване на сигурността в едно хранилище на МОЛВ в Република Молдова.

3.4. **По-нататъшно укрепване на капацитета на правоприлагащите и митническите органи на Западните Балкани за борба с незаконния трафик**

Цел

Намаляване на заплахата от незаконен трафик на огнестрелни оръжия чрез укрепване на капацитета на митническите органи на Западните Балкани за борба с незаконния трафик.

Описание

През 2024 г. SEESAC завърши първата оценка на нуждите на митническите администрации за целия регион на Западните Балкани, за да оцени техния капацитет за борба с незаконния трафик на огнестрелни оръжия. Оценката беше извършена с помощта на методика, разработена и прилагана преди това от SEESAC за службите на граничната и криминалната полиция, която обхваща всички съответни аспекти, включително законодателството, административния и институционалния капацитет, нуждите от обучение и техническото оборудване.

Мисии за оценка бяха проведени във всичките шест юрисдикции, в резултат на което бяха изготвени изчерпателни и одобрени от компетентните органи доклади. Те поставят основата за целенасочена подкрепа, като гарантират, че митническите органи систематично биват интегрирани в регионалните усилия и усилията на ЕС за контрол на огнестрелните оръжия. Необходимо е да се укрепи капацитетът на митническите органи, за да се даде възможност за координирани трансгранични ответни действия с граничната полиция в съответствие със стандартите на ЕС за интегрирано управление на границите и пътната карта за МОЛВ за Западните Балкани, като по този начин се укрепи колективната способност на региона за борба с незаконния трафик на огнестрелни оръжия.

Към днешна дата митническите администрации в повечето юрисдикции не са се възползвали от систематичното укрепване на капацитета във връзка с откриването на огнестрелни оръжия, основни компоненти, боеприпаси и взривни вещества на граничните контролно-пропускателни пунктове. Това е съществен пропуск, тъй като ефективният контрол на огнестрелните оръжия изисква съвместен и координиран отговор както от граничната полиция, така и от митническите органи. Въпреки че службите на граничната и криминалната полиция получиха подкрепа посредством решения на Съвета на ЕС (2018/1788 и 2019/2111), прилагани от SEESAC, подобна, съобразена с нуждите подкрепа до голяма степен липсваше за митническите органи, с изключение на участието в регионални процеси. Въз основа на извлечените поуки и най-добрите практики, прилагани с граничната и криминалната полиция, вече е предвиден подобен подход за митническите органи.

Съгласно Решение 2024/3006 на Съвета на ЕС SEESAC вече започна дейности за изграждане на капацитет, като подкрепи разработването на стандартни оперативни процедури за всяка митническа администрация в Западните Балкани. Освен това до края на 2025 г. ще се проведе целево обучение във всички юрисдикции. В оценките на нуждите липсата на специализирано оборудване се определя като един от основните пропуски. Този пропуск ще бъде преодолян в рамките на настоящия проект.

Това ще се постигне чрез:

— възлагане на обществени поръчки и доставка на специализирано оборудване за митническите органи.

Резултати от проекта/показатели за изпълнение:

— предоставено оборудване.

4. **Бенефициери**

Преките бенефициери по проекта ще бъдат институциите, отговарящи за контрола на МОЛВ в Югоизточна и Източна Европа. Органите, отговарящи за вътрешните работи, полицейските служби, служителите от граничната охрана и митническите органи на Албания, Босна и Херцеговина, Косово, Черна гора, Северна Македония, Република Молдова, Сърбия и Украйна ще се ползват от консултантска подкрепа и усилия за координация и наблюдение или от изграждане на капацитет, повишаване на знанията, подобряване на процедурите и разходно ефективно специализирано оборудване, необходимо за постигане на свързан с конкретната политика, оперативен и технически напредък в контрола на МОЛВ. Предложените дейности са в пълно съответствие с *Регионалния план за изпълнение в Югоизточна Европа за борба с разпространението и въздействието на МОЛВ* и пътната карта за Западните Балкани, както и с приоритетите на партньорите в областта на контрола на МОЛВ. Като цяло гражданите на държавите в Югоизточна и Източна Европа и Съюза, които са изложени на риск от незаконно притежание, злоупотреба и разпространение на МОЛВ, ще имат непряка полза от този проект.

5. **Видимост на Съюза**

SEESAC предприема всички необходими мерки, за да гарантира видимостта на финансовата подкрепа на Европейския съюз. Тези мерки ще се осъществяват в пълно съответствие с изискванията за комуникация и видимост за външните дейности на Европейския съюз (2018 г.), както и с актуализираните насоки за комуникация и повишаване на видимостта на ЕС: Насоки за външни дейности (2022 г.).

6. **Продължителност**

Въз основа на опита от прилагането на решения 2002/842/ОВППС, 2010/179/ОВППС, 2013/730/ОВППС, 2016/2356/ОВППС, 2018/1788/ОВППС и 2022/2321/ОВППС на Съвета и предвид регионалния обхват на проекта, броя на бенефициерите и броя и сложността на планираните дейности, времевата рамка за изпълнение е 36 месеца.

7. **Общи положения**

Техническото изпълнение на това действие е поверено на ПРООН, действаща от името на SEESAC — регионалната инициатива, която функционира с мандата на ПРООН и СРС. В качеството си на изпълнително звено на Регионалния план за изпълнение при борбата с разпространението на МОЛВ SEESAC е основният център на дейностите, свързани с МОЛВ, в Югоизточна и Източна Европа, което включва и подпомагане на координацията при изпълнението на регионалната пътна карта. ПРООН, действаща от името на SEESAC, носи цялостната отговорност за изпълнението на дейностите по проекта и за отчетност на изпълнението на проекта. Предвидено е проектът да продължи три години (36 месеца).

8. **Партньори**

SEESAC ще изпълнява пряко действието в тясно сътрудничество с комисиите за МОЛВ, както и със съответните органи в областта на вътрешните работи на Албания, Босна и Херцеговина, Косово, Черна гора, Сърбия, Северна Македония, Република Молдова и Украйна. В съответствие с утвърдения многостранен всеобхватен подход към контрола на МОЛВ, активно участие ще вземат други институции.

9. **Докладване**

Докладването, в описателната и във финансовата част, обхваща цялото действие, описано в съответното специално споразумение за принос и приложения към него бюджет, независимо дали действието е изцяло финансирано или съфинансирано от Комисията. На всяко тримесечие се подават описателни отчети за напредъка, за да се записва и наблюдава напредъкът по постигането на ключови резултати.